



Désormais, les pâtisseries de la société savoyarde Patiprestige ne seront plus fabriquées à La Ravoire, mais à Francin, dans des locaux de 4 000 m² flambant neufs. Destinés à la grande distribution, les gâteaux produits par la société ont la particularité de pouvoir se conserver 21 jours grâce à un mode de conditionnement ultra-performant mis au point par Jean-Michel Combaz et ses équipes.

PATIPRESTIGE RHÔNE-ALPES | JEAN-MICHEL COMBAZ

"Pérenniser notre site savoyard"

Créateur de la société Patiprestige en 1997, Jean-Michel Combaz vient remplacer son site historique de production de la Ravoire en emménageant en le 25 janvier dans un espace de 4 000 m² au sein du parc d'activités Alpespace à Francin. Outre de nouveaux bureaux, l'ensemble compte une chaîne de production de pâtisseries fraîches conditionnées selon le procédé fameux qui assure le succès de l'entreprise depuis 2001.

Par Anniek MOSSAZ

Vous emménagez en cette nouvelle année dans une usine neuve. Avec quels objectifs ?

Nous fabriquons pour les grandes et moyennes surfaces (GMS) des pâtisseries fraîches conditionnées sous atmosphère protectrice et cette seconde construction, après celle en 2005 de Sennecey-les-Dijon, va nous permettre de pérenniser le site savoyard. En effet, notre usine de La Ravoire allait devenir obsolète et nous souhaitions mettre en œuvre une politique de sécurité alimentaire optimum qui nous permette de rester crédibles auprès de nos clients, issus à 99 % de la grande distribution. De plus, cette nouvelle usine de près de 4 000 m² répond aux dernières normes environnementales en terme d'isolation et de

tri des déchets. Nous avons également opté pour un chauffage géothermique. C'est un système qui nous permet de puiser dans la nappe phréatique l'eau passant par des échangeurs pour créer le froid ou le chaud, le liquide étant ensuite reversée dans la nappe. Cela va nous permettre un gain permanent de 50 kWh sur la consommation électrique. L'ensemble de l'investissement pour l'opération étant au total évalué à 5,5 millions d'euros.

Depuis votre création en 1997, vous affichez une croissance annuelle entre 15 et 30 %. Quelle est la clef de ce succès ?

À l'origine j'étais pâtissier à Annecy et j'ai commencé à La Ravoire avec quatre personnes. Nous avons eu des débuts difficiles, mais nous avons mis au point un mode de conditionnement des pâtisseries sous 100 % d'azote qui a permis de passer de quelques jours de conservation à près de vingt et un jours. Nous avons obtenu deux Oscars de l'emballage en 2001 et 2003. Aujourd'hui, cette innovation, qu'un seul de nos concurrents a réussi à copier, nous a permis de nous lancer dans des productions en série, de faire des économies d'échelles sur les trans-

ports tout en proposant à nos clients une gestion de rayon facilitée. Cette nouvelle unité de production va nous permettre de viser une croissance de 6 % en 2010 après avoir atteint les 9 % cette année avec un chiffre d'affaires global de 16 M€, dont 7 M€ pour la Savoie.

Quels effets la crise a-t-elle eu sur votre activité ?

Avant 2008, la spéculation sur nos matières premières n'existait pas et nous achetions nos denrées mensuellement. Aujourd'hui, nous essayons de fonctionner en contrat pour limiter certaines hausses comme la farine qui a augmenté de 50 % en 2008. La crise nous a également marqués au niveau bancaire, car malgré le soutien d'Oséo notre banque historique ne nous a pas suivis sur ce projet et nous avons mis près de huit mois à boucler notre dossier auprès de quatre établissements bancaires. Nous avons par contre été suivis par le Conseil général de la Savoie qui nous a alloué une subvention de 100 000 € pour notre bâtiment. De notre côté, nous nous sommes engagés à créer une trentaine d'emplois dans les trois prochaines années, ce qui devrait nous permettre d'atteindre les 100 personnes en Savoie et 80 à Sennecey-les-Dijon.



Jean-Michel Combaz a investi 5,5 M€ dans son nouveau siège social de Francin.

PATIPRESTIGE EN BREF

Activité : fabrication de pâtisseries fraîches sous conditionnement
Date de création : 1997
Implantation : siège social à La Ravoire remplacé par Alpespace à Francin. L'entreprise possède un autre site à Sennecey-les-Dijon (21)
Chiffre d'affaires : 16 M€
Effectifs : 150 salariés
Résultat net : NC
Répartition du capital : NC